



## Együttműködve, hatékonyabban

### ELŐRELÉPÉS Az elmúlt időszakról, a jövővel kapcsolatos, gazdaságot érintő várakozásokról

Az idei év fontos, a jövőre kiható változásokat hozott a kereskedelmi és iparkamarák, így a dunaujvárosi szervezet életében is. Králik Gyula elnököt kérdeztük az elmúlt időszakról, s a várakozásairól.

Az év egyik fontos eseménye volt a kamarák életében – az elnök szerint –, hogy országosan megtörténtek a tisztújító választások, egy hónappal ezelőtt az országos kamaránál is megalakult az elnökség, az egyes bizottságok, kollégiumok. Az évzáró értekezlet december 22-én lesz, amikor az elmúlt évet részletesen értékelik a különböző tisztségviselők. A Dunaujvárosi Kereskedelmi és Iparkamaránál viszonylag kevés helyen történtek változások, ahol igen, inkább fiatalítás történt, mert a tisztséget viselő úgy gondolta, nem tudna már olyan intenzitással részt venni a mindennapi munkában, mint korábban.

Králik Gyula szerint a másik fontos fejleménye az évről, hogy a kamarák szerepe több területen tovább erősödött. Az elnök ezek közül elsősorban az elmúlt évről emlegetett adatot idéz fel: az idei évben 1 milliárd 700 millió forintnyi hitelkeretet fogadtak be a bankok a városi kamara kezelt vállalkozások működését segítve. Ha folyószámla-hitelről beszélünk, akkor ennek a kamata négy százalékos nagyságrendű, ha pedig beru-

házási hitelről, akkor egy százalékos. Ez nagyon kedvező kondíciókat jelent a vállalkozások számára.

A Széchenyi Kártya Programban megjelenő támogatások a kormány és a kamara, valamint a VOSZ által alapított Kavasz közötti megállapodásra épülnek. Már tudni lehet, hogy az elkövetkezendő időszakban nagyobb támogatást ad a kormány ilyen módon, ez azt jelenti, hogy a kamara esetében tovább csökkennek. Újabb és újabb termékek bevezetése során jelennek meg elsősorban a programban ezek a támogatások. És ez természetesen a program további feltérképezését is jelentheti!

A hazai kamarák szerepének növekedését már nem csak belföldön érzékelik így. Az egyre intenzívebb külföldi üzleti érdeklődés a kamarákon keresztül igyekszik partnert találni. Itt, az ország közepén is megjelennek különböző államoknak a nagykövetei, akik együttműködési lehetőségekről beszélnek. A helyi kamara képviselőit keresik meg, hogy közvetítsenek a térség vállalkozói felé. Elsősorban szellemi tőkét várnak tőlünk, fogalmaz az elnök, hiszen viszonylag jó pénzügyi helyzetben lévő országokról van szó.

Egyre inkább erősödik a kamara szerepe olyan adminisztrációs feladatok terén is, amelyeket a kormányzat hivatalai látnak el. A gazdaságot érintő ilyen jellegű feladatokat a kamarák hatékonyabban tudják ellátni,



Együttműködések lehetősége: a dél-afrikai nagykövettel találkozott szerdán Králik Gyula elnök

ugyanakkor ezen feladatok átvétele a kamarák további erősödését szolgálhatja.

A kamarai feladatok talán legfontosabb köre a szakképzés területéhez kapcsolható.

### A gazdaság területén a legnagyobb kihívás: a hatékonyság növelése

Ennek lényege pedig: a munkaerő-piaci igényekhez igazodó képzettség, számú szakember biztosítása. Ugyanakkor a már krónikussá vált munkaerőhiányra – Králik Gyula szerint – a vállalkozás-

sok működésének megújulása adhat megoldást. Bizonyos területeken nagyon sok vállalkozás van, főként kisvállalkozások, említhetnének az építőipart, a szolgáltatókat, kereskedelem területeit, a virágboltokat, a vendéglátás különböző szegmenseit és sorolhatnánk. Ez persze jó dolog, de nem tud mindenki vállalkozni.

A sok kisvállalkozás egymással adózó konkurenciaharcot vív a maga kicsiny piacán megtartásért, megőrzéséért, kemény munkával érik el azt, hogy éppen csak megélhetést biztosítsanak egy-egy családnak, és sokan idáig se jutnak el... Val-

amilyen koncentrációnak kell végbemennie. A hatékonyságot kell növelni az együttműködések rendszerének kialakításával, és az így felszabaduló munkaerővel pótolni a más területen hiányzó munkaerőt. Ez a probléma más módon nem oldható meg, a bérek emelkedése se segíthet ezen a helyzeten. Koncentráció, együttműködés, hatékonyságnövelés, így alakulhat ki egy viszonylag erős középréteg Magyarországon. Túl sok a kis vállalkozás.

Nagyon nehéz, amikor az embernek a konkurenciával kell tárgyalnia, együttműködni – teszi hozzá Králik Gyula: „Ha azonban össze tudunk fogni, az erősségeinket, szak-

értelmünket, a vállalkozás munkaerőjét összekapcsolva egy hatékonyabb működést tudunk megvalósítani. Túl tudunk lépni a lokálisan szűk piacon, stabil bevételt, profitot jelentő üzleteket tudunk megszerezni, és azokat megőrizni. Ha közös érdekek alapján építjük ki az együttműködést, az minőségi előrelépést jelenthet az adott vállalkozás és a gazdaság számára is.”

Ez működik a külpiaci megkeresések esetén is: a közös érdekek felismerésével, a partnerek által képviselt előnyök – szakértelem, megfelelő technológiák alkalmazása, helyismeret, finanszírozás – hatékony összekapcsolásával jelentős új piaci szegmensek érhetők el. Hasonlót kellene itthon is létrehozni. Olyan helyi vagy más hazai régiókkal kapcsolatot építő üzleti modelleket kell kialakítani, amelyek bizonyos szezonális, munkaerő-piaci, munkaszervezési, beszerzési, értékesítési és más problémára adnak a meglévőknél jobb válaszokat az érdekek, igények összehangolásával. A kamarák koordinációs lehetőségei belföldön és külföldön segíthetik ezt a folyamatot.

A városi kamara elnökének reményei szerint a hazai gazdaság még jobb mutatókat tud majd felmutatni jövőre, mint idén. Bízunk benne, hogy térségünk vonzóvá tud válni, és nem az elvándorlás lesz rá a jellemző, akár egyénenként, akár vállalkozásokról beszélünk. Ehhez kíván minden itt élő számára áldott karácsonyt, boldog új esztendőt, és jövő évre mindannyiunknak Jószerecsent!

## Az ipar és a nagyvállalkozások túlsúlya látszik

Érdekes elmélyülni Fejér megye legnagyobb, dinamikus fejlődő vállalkozásait bemutató kiadvány adataiban

Ismét fontos adatokat tudhatunk meg a város gazdaságáról a Pannon Lapok Társasága közelmúltban kiadott Top 100+300 – Fejér megye gazdasági értéktára című kiadványából. Persze ez némi gyűjtőmunkát igényel.

Először azonban kezdjük a megyei adatoknál, hiszen azok is imponálóak, és talán nem mindegyik közismert annak, aki nem olvasta a kiadványt. Aki a részletes adatokra kíváncsi, érdemes beleme-

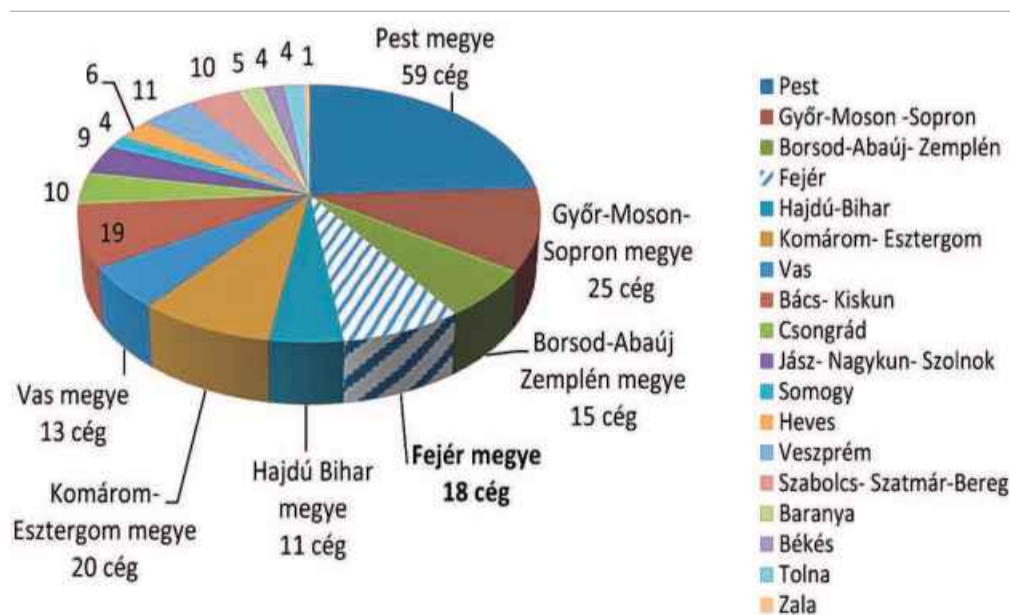
rülnie a kiadvány több oldalas elemzésébe. Most csak a kétszázötvenhez kapcsolódó néhány adat. Az idei első féléve alapján Fejér megye ipari termelési értéke szerint (Budapestet is beleértve) harmadik a területi rangsorban. És ez igaz az egy főre jutó ipari termelési érték esetében is. A teljes munkaidőben alkalmazásban állók átlagos bruttó keresete alapján negyedik Fejér megye, a keresetek növekedésében pedig második. Ugyanakkor az országos átlagot jóval alulmúlja az ezer lakosra jutó vállalkozások szá-

ma. Ezen a téren csak tizenhateddikek vagyunk az összetételben.

Tehát a megyében az ipar szerepe igen jelentős, a nagyvállalkozások dominanciája kihat a bérekre, és ez a környezetet az eredményezi, hogy arányában kevesebb a kisvállalkozás. Ugyanakkor tovább árnyalja a képet, hogy a 250 fő feletti vállalkozások száma mindössze 47.

Utaljunk itt még az ábránkon megjelöltetett (a keretesen összefoglalt HVG Top 500 összegzésére épülő) adatokra. Kimagasló a megyében a nagy eredményt felmutató cégek száma.

Az előbbi megállapításokhoz nagymértékben járul hozzá városunk gazdasági szerkezete, hiszen a Pannon Lapok Társasága kiadványában a Fejér megyei TOP 100+300 cég a nettó árbevétele alapján elnevezésű ábra első egy-két oldalán egymást követik a városi vállalkozások. Ezek között természetesen dominálnak az ISD Dunaferr Zrt. érdekeltségi körébe tartozó cégek.



HVG TOP 500 legnagyobb nyereségű cégek megoszlása (Budapest nélkül) a cégek száma alapján

A megyei rangsorban a Hankook Tire a második (a Spar után), a Hamburger Hungaria a hetedik, a következő pedig papíripari cég, a Dunafin a tizenhatodik. Jelentős előrelépést produkált a városi vállalkozások. Ezek között természetesen dominálnak az ISD Dunaferr Zrt. érdekeltségi körébe tartozó cégek.

Ferrobeton Zrt. A tízmilliárd forint feletti árbevételű cégek sorába ugrott idén a helyi székhelyű, de inkább az ország és a világ más részein vállalkozó VMD Kórházi Technológiai Zrt. is.

Az összegzés következő oldalain jóval kisebb arányban találunk dunaujvárosi cé-

geket, bár ígéretes, hogy számuk gyarapodik, ahogy az árbevételük is. Szükség van a városnak, térségének az erős kkv-kra, elsősorban a közepes vállalkozásokra, amelyek kiegyensúlyozhatják a helyi gazdaság jelenleg tapasztalható eltolódását a nagyvállalkozások irányába.

### A HVG összegzésének adatai

A HVG összegzése alapján teszi rangsorba a cégeket. Fejér megye (ahogy ábránk mutatja) ebben is jóval átlag fölött teljesít. A megyében az összes adózott eredmény 149,7 milliárd forint volt. A Hankook Tire nyeresé-

ge alapján vezet a listát (országos listában tizenharmadik), ötödik a Hamburger Hungaria (országosan hatvankettedik), tizedik a Dunafin (országosan kétszáznegyvenharmadik), tizennegyedik a DAK (országosan háromezredik).